

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

**LÊ THỊ BÍCH NGỌC**

**QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG NGHIÊN CỨU KHOA HỌC  
CỦA GIẢNG VIÊN KHOA NGOẠI NGỮ  
ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC**

**THÁI NGUYÊN - 2018**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

**LÊ THỊ BÍCH NGỌC**

**QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG NGHIÊN CỨU KHOA HỌC  
CỦA GIẢNG VIÊN KHOA NGOẠI NGỮ  
ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

**Ngành: Quản lý giáo dục**

**Mã ngành: 8.14.01.14**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. DƯƠNG THỊ NGÀ**

**THÁI NGUYÊN - 2018**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu khoa học của riêng cá nhân tôi. Các số liệu, kết quả nêu trong luận văn là trung thực và chưa từng được công bố trong bất kì công trình nghiên cứu nào khác.

**Tác giả luận văn**

*Lê Thị Bích Ngọc*

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thiện luận văn: “*Quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên*” trước hết tôi bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đối với **TS. Dương Thị Nga**, người đã tận tình hướng dẫn tạo điều kiện cho tôi nghiên cứu hoàn thành luận văn.

Tôi xin trân trọng cảm ơn thầy cô giáo trong Khoa Tâm lý Giáo dục, Phòng Sau Đại học và đặc biệt là các thầy cô giáo trực tiếp giảng dạy các chuyên đề của toàn khóa học đã tạo điều kiện, đóng góp ý kiến cho tôi trong suốt quá trình hoàn thành luận văn.

Tôi cũng xin trân trọng cảm ơn Ban Chủ nhiệm Khoa Ngoại ngữ, Tổ TT-KT&KĐCLĐT, Tổ Khoa học và Hợp tác quốc tế Khoa Ngoại ngữ đã giúp đỡ, tạo điều kiện về thời gian để tôi hoàn thành khóa học và luận văn.

Tôi xin cảm ơn gia đình, anh em, bạn bè đồng nghiệp đã động viên, giúp đỡ tôi trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

*Thái Nguyên, ngày 18 tháng 7 năm 2018*

**Tác giả**

**Lê Thị Bích Ngọc**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT .....	iv
DANH MỤC BẢNG BIỂU .....	v
DANH MỤC SƠ ĐỒ .....	vi
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Lý do chọn đề tài .....	1
2. Mục đích nghiên cứu .....	2
3. Khách thể và đối tượng nghiên cứu.....	3
4. Giả thuyết khoa học .....	3
5. Nhiệm vụ nghiên cứu .....	3
6. Phương pháp nghiên cứu .....	3
7. Phạm vi nghiên cứu .....	4
8. Kết cấu luận văn .....	5
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG NGHIÊN CỨU KHOA HỌC CỦA GIẢNG VIÊN TRƯỜNG ĐẠI HỌC</b> .....	<b>6</b>
1.1. Tổng quan về vấn đề nghiên cứu.....	6
1.1.1. Những nghiên cứu nước ngoài .....	6
1.1.2. Các nghiên cứu ở trong nước .....	7
1.2. Những khái niệm cơ bản.....	8
1.2.1. Khoa học.....	9
1.2.2. Nghiên cứu khoa học .....	9
1.2.3. Hoạt động nghiên cứu khoa học .....	10
1.2.4. Quản lý.....	10
1.2.5. Quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học .....	11
1.3. Hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Đại học .....	13

1.3.1. Bản chất hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên .....	13
1.3.2. Mục tiêu hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên trường đại học...	13
1.3.3. Nội dung hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên trường đại học .....	14
1.3.4. Tổ chức hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên trường đại học .....	16
1.4. Quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên trường đại học .....	17
1.4.1. Bản chất hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên .....	17
1.4.2. Chủ thể quản lý .....	17
1.4.3. Mục tiêu của quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học ở trường Đại học....	18
1.4.4. Nội dung quản lý hoạt động NCKH của giảng viên.....	21
1.4.5. Phương pháp quản lý hoạt động NCKH của giảng viên .....	30
1.4.6. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên trường đại học .....	32
KẾT LUẬN CHƯƠNG 1 .....	36
<b>Chương 2: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG NGHIÊN CỨU KHOA HỌC CỦA GIẢNG VIÊN KHOA NGOẠI NGỮ - ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN...</b>	<b>37</b>
2.1. Giới thiệu về Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên .....	37
2.1.1. Sứ mệnh, tầm nhìn.....	37
2.1.2. Quy mô, ngành nghề đào tạo .....	38
2.1.3. Cơ cấu tổ chức, đội ngũ giảng viên và cán bộ nhân viên.....	38
2.2. Phân cấp quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học ở Khoa Ngoại ngữ .....	40
2.2.1. Trách nhiệm của Trưởng Khoa.....	40
2.2.2. Hội đồng Khoa học và Đào tạo Khoa.....	40
2.2.3. Trách nhiệm của các đơn vị trong Khoa.....	40
2.3. Những vấn đề chung về nghiên cứu thực trạng.....	43
2.4. Thực trạng hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên .....	44
2.5. Thực trạng quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - ĐHTN.....	50

2.5.1. Thực trạng quản lý nguồn nhân lực khoa học .....	50
2.5.2. Thực trạng quản lý sơ sở vật chất phục vụ hoạt động nghiên cứu khoa học .....	52
2.5.3. Thực trạng quản lý nguồn kinh phí đầu tư cho hoạt động nghiên cứu khoa học.....	55
2.5.4. Thực trạng quản lý hệ thống đề tài nghiên cứu khoa học .....	57
2.5.5. Thực trạng quản lý thực hiện quy chế nghiên cứu khoa học của giảng viên...	59
2.6. Đánh giá chung thực trạng quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ.....	61
2.6.1. Ưu điểm .....	61
2.6.2. Nhược điểm .....	61
KẾT LUẬN CHƯƠNG 2 .....	63
<b>Chương 3: BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG NGHIÊN CỨU KHOA HỌC CỦA GIẢNG VIÊN KHOA NGOẠI NGỮ - ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN .....</b>	<b>64</b>
3.1. Các nguyên tắc đề xuất biện pháp .....	64
3.1.1. Nguyên tắc đảm bảo tính mục tiêu .....	64
3.1.2. Nguyên tắc đảm bảo tính hiệu quả .....	64
3.1.3. Nguyên tắc đảm bảo tính thực tiễn.....	65
3.1.4. Nguyên tắc đảm bảo tính khả thi.....	65
3.2. Biện pháp quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên .....	65
3.2.1. Biện pháp 1: Xây dựng môi trường nghiên cứu khoa học, khuyến khích, tạo động lực để giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái nguyên nghiên cứu khoa học.....	66
3.2.2. Biện pháp 2: Quản lý tăng cường các nguồn lực cơ sở vật chất, kinh phí phục vụ nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên.....	68
3.2.3. Biện pháp 3: Hoàn thiện quy định về quản lý và các chính sách đối với hoạt động nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên .....	69

3.2.4. Biện pháp 4: Đổi mới công tác kiểm tra đánh giá, nghiệm thu đề tài nghiên cứu khoa học của giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên.....	71
3.2.5. Biện pháp 5: Quản lý tăng cường hợp tác quốc tế trong hoạt động NCKH..	73
3.2.6. Biện pháp 6: Tăng cường quản lý, giám sát chất lượng của các công trình NCKH .....	76
3.3. Mối quan hệ giữa các biện pháp.....	78
3.4. Khảo sát sự cần thiết và khả thi của các biện pháp .....	78
3.4.1. Khái quát chung về khảo sát.....	78
3.4.2. Kết quả khảo sát .....	79
<b>KẾT LUẬN CHƯƠNG 3 .....</b>	<b>84</b>
<b>KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ .....</b>	<b>85</b>
1. Kết luận.....	85
2. Kiến nghị .....	86
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>89</b>
<b>PHỤ LỤC.....</b>	<b>.....</b>

## DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

<b>Từ viết tắt</b>	<b>Đầy đủ tiếng Việt</b>
CB	Cán bộ
CBQL	Cán bộ quản lý
CD	Cao đẳng
CGCN	Chuyển giao công nghệ
CNH	Công nghiệp hóa
CSVC	Cơ sở vật chất
ĐH	Đại học
ĐHTN	Đại học Thái Nguyên
GD&ĐT	Giáo dục và đào tạo
GDDH	Giáo dục đại học
GV	Giảng viên
HDH	Hiện đại hóa
KH&CN	Khoa học và công nghệ
KH&HTQT	Khoa học và hợp tác quốc tế
NCKH	Nghiên cứu khoa học
NXB	Nhà xuất bản

## DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 2.1:	Bảng thống kê, phân loại giảng viên cơ hữu tại Khoa Ngoại ngữ - ĐHTN.....	39
Bảng 2.2:	Bảng tổng hợp các công trình nghiên cứu khoa học tại Khoa Ngoại ngữ - Đại học Thái Nguyên (2009 - 2017).....	45
Bảng 2.3:	Bảng tổng hợp loại hình đề tài của Giảng viên Khoa Ngoại ngữ, Đại học Thái Nguyên ( 2009-2017) .....	46
Bảng 2.4:	Lĩnh vực đề tài nghiên cứu các cấp của Giảng viên Khoa Ngoại ngữ, Đại học Thái Nguyên (2009 - 2017).....	47
Bảng 2.5:	Bảng tổng hợp công trình Khoa học của Giảng viên Khoa Ngoại ngữ, Đại học Thái Nguyên (2009 - 2017).....	49
Bảng 2.6:	Thực trạng quản lý nguồn nhân lực khoa học của Khoa Ngoại ngữ - ĐHTN .....	51
Bảng 2.7:	Thực trạng quản lý CSVC phục vụ hoạt động NCKH.....	53
Bảng 2.8:	Thực trạng quản lý kinh phí phục vụ hoạt động NCKH.....	55
Bảng 2.9:	Thực trạng quản lý hệ thống đề tài NCKH .....	57
Bảng 2.10:	Thực trạng quản lý thực hiện quy chế Nghiên cứu khoa học của Khoa Ngoại ngữ - ĐHTN.....	60
Bảng 3.1:	Kết quả khảo sát mức độ cần thiết của các biện pháp quản lý hoạt động NCKH của GV tại Khoa Ngoại ngữ - ĐHTN .....	79
Bảng 3.2:	Kết quả khảo sát tính khả thi của các biện pháp quản lý hoạt động NCKH của GV tại Khoa Ngoại ngữ - ĐHTN .....	81